

**Angélique Tholoniati**

**INTELLIGENCE ECONOMIQUE TERRITORIALE ET POLES  
DE COMPETITIVITE :  
CONTRIBUTION METHODOLOGIQUE POUR L'AIDE A LA DECISION PUBLIQUE**

Thèse CIFRE réalisée au sein du CREUSET (Centre de Recherches Economiques de l'Université de Saint-Etienne) et de l'ADEL (Agence du Développement Economique de la Loire), en partenariat avec le Conseil Général de la Loire et le CETIM (Centre Technique des Industries Mécaniques)

---

**RESUME :**

Cette thèse porte sur l'instauration de stratégies collectives pour favoriser l'innovation et sur la perception de l'espace pertinent pour les appliquer. Elle consiste à élaborer une méthodologie de l'Intelligence Economique Territoriale (IET) et mettre à disposition un outil d'aide à la décision publique contribuant au développement économique territorial.

Nous controns notre analyse sur les liens entre pôles de compétitivité et IET. En mêlant proximité géographique, technologique et institutionnelle, les pôles de compétitivité permettent d'analyser les dynamiques d'innovation dans un cadre territorial. Par ailleurs, la montée de la concurrence, l'utilisation croissance des Technologies de l'Information et de la Communication et l'interdépendance des acteurs favorise leur mise en réseau au service de projets communs. Par conséquent, la France qui accuse un retard par rapport aux pays précurseurs en IET est en train de le combler grâce aux pôles de compétitivité qui contribuent au passage de l'Intelligence Economique à l'IET.

Nous formalisons la mise en place d'un dispositif d'IET dans le but de piloter l'information de manière stratégique selon trois méthodologies. Premièrement, nous élaborons un Système d'Informations Territorial (SIT) dans le but de positionner les filières d'un département dans sa région et d'établir un lien entre la structuration d'une filière et son potentiel industriel et scientifique. Deuxièmement, nous mesurons la coopération au sein des pôles de compétitivité. Pour cela, nous représentons graphiquement les réseaux de collaboration annuellement afin d'identifier s'ils se consolident ou non et nous faisons ressortir les acteurs centraux. Puis, nous déterminons les caractéristiques des structures coopératives de ces réseaux en établissant des corrélations entre plusieurs variables. Troisièmement, nous évaluons la capacité d'innovation des pôles de compétitivité à partir de leurs projets de Recherche et de Développement (R&D) afin d'identifier leurs forces et leurs faiblesses et d'en faire un suivi. Puis, nous hiérarchisons les projets de R&D de chaque pôle de compétitivité à partir d'indicateurs pour guider les choix de financement des collectivités territoriales.

La finalité est de vérifier si les pôles de compétitivité, par la mise en réseau localisée d'acteurs diversifiés accroît l'innovation avant d'engendrer des impacts en termes industriels, scientifiques et d'attractivité. Nous appliquerons cette méthodologie au département de la Loire, via la création d'un SIT, ainsi qu'aux pôles de compétitivité Via Meca, Minalogic et Sporaltec à travers leurs réseaux de collaboration et leurs projets de R&D.

**Discipline :** Sciences économiques (section 05).

**Mots-clés :** Intelligence Economique Territoriale, Pôles de compétitivité, Réseaux, Economie de la connaissance, Innovation, Externalités, Economie industrielle.